



คณานุชยศาสตร์และรัฐศาสตร์	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
เลขที่รับ 0724	วันที่ 9 ก.พ. 2566
เวลา 08.30 น.	เวลา .....
บัญชี 2315	

ที่ อว 67.22/ ว.0835

คณานุชยศาสตร์และการบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ถนนพระจันทร์ กรุงเทพฯ 10200

7 เมษายน 2566

เรื่อง ขอเชิญส่งบุคลากรเข้าร่วมโครงการอบรม

เรียน อธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏครศรีธรรมราช

- สิ่งที่ส่งมาด้วย : 1. หลักสูตร Executive Leadership Program (ELP) “การเสริมสร้างพลังความเป็นผู้นำ” รุ่นที่ 6  
2. หลักสูตร Strategies and Innovation Creation รุ่นที่ 4

คณานุชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ได้มอบหมายให้ศูนย์ให้คำปรึกษา และพัฒนาผู้บริหารทางธุรกิจฯ (Thammasat Consulting Networking and Coaching Center : CONC Thammasat) จัดโครงการอบรมหลักสูตร Executive Leadership Program (ELP) “การเสริมสร้างพลังความเป็นผู้นำ” รุ่นที่ 6 จำนวนชั่วโมง ฝึกอบรม 90 ชั่วโมง มีการศึกษาดูงานพร้อมรับฟังการบรรยายพิเศษ ณ องค์การในประเทศไทย กำหนดเปิดอบรมตั้งแต่วันที่ 17 มิถุนายน – 16 กันยายน 2566 และ หลักสูตร Strategies and Innovation Creation รุ่นที่ 4 จำนวนชั่วโมงฝึกอบรม 103 ชั่วโมง กำหนดเปิดอบรมตั้งแต่วันที่ 24 มิถุนายน – 11 พฤษภาคม 2566 อบรมทุกวันเสาร์ เวลา 09.00 – 16.00 น. ณ โรงแรมในเขต กรุงเทพฯ

ในการนี้ คณฯ จึงขอเชิญท่านพิจารณาส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมในหลักสูตรดังกล่าว ตามรายละเอียดโครงการฯ ที่แนบมาพร้อมนี้ สำหรับข้าราชการ เมื่อได้รับอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาแล้ว สามารถเข้ารับการอบรมได้โดยไม่ถือเป็นวันลา และ สามารถเบิกค่าลงที่เบินจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบฯ ของกระทรวงการคลัง ส่วนพนักงานรัฐวิสาหกิจเบิกจ่ายได้ตามระเบียบของ หน่วยงาน สำหรับบริษัทเอกชนสามารถนำค่าธรรมเนียมการฝึกอบรมมาหักเป็นค่าใช้จ่ายได้ 200% หากท่านสนใจโครงการอบรม สามารถจ่ายเป็นเงินสด หรือจ่ายเป็นเช็ค/แคชเชียร์เช็ค ขึ้นอยู่กับสิ่งจ่ายในนาม “คณานุชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์” หรือโอนเงินเข้าบัญชี “คณานุชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์” เลขที่ 985-7-39010-2 บัญชีออมทรัพย์ ธนาคารกรุงไทย จำกัด สาขามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ท่าพระจันทร์

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาส่งบุคลากรเข้าร่วมโครงการอบรมหรือประชาสัมพันธ์โครงการฯ ด้วย จักขอบคุณยิ่ง  
เรียน คณบดี

เรียน อธิการบดี

- (๑) เพื่อโปรดทราบและพิจารณา  
(๒) เห็นชอบ - ภาคฤดูร้อน

๔๖๗๘ ๘ พ.ศ. 2566

ขอแสดงความนับถือ

เพื่อโปรดทราบและพิจารณา

เห็นชอบ ๙ พ.ค. ๒๕๖๖

๙ พ.ค. ๒๕๖๖

(รองศาสตราจารย์ ดร.สมชาย สุกสรรกุล)

คณบดี

(ผศ.ดร. วิชิต สุขทร)

รองอธิการบดี

เรียน คณบดี

เพื่อโปรดทราบและพิจารณา

เห็นชอบ ๙ พ.ค. ๒๕๖๖

๙ พ.ค. ๒๕๖๖

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุรินทร์ ทองทศ)

คณบดี

ศูนย์ให้คำปรึกษาและพัฒนาผู้บริหารทางธุรกิจแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
โทร. 0-2226-4507-8 E-mail : conc@tbs.tu.ac.th

(นางสาวสุดใจ สุขคง)  
ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี

- ๘ พ.ศ. ๒๕๖๖

# โครงการอบรมหลักสูตร Executive Leadership Program (ELP) “การเสริมสร้างพลังความเป็นผู้นำ”

รุ่นที่ 6 ระหว่างวันที่ 17 มิถุนายน - 16 กันยายน 2566

จำนวนชั่วโมงรวม 90 ชั่วโมง

จำนวน 70 ชั่วโมง (ภาควิชาการในประเทศ) (วันที่ 17 มิถุนายน – 16 กันยายน 2566)

จำนวน 20 ชั่วโมง (ทศนศึกษาดูงานต่างประเทศ) (วันที่ 3 - 10 กันยายน 2566)

## หลักการและเหตุผล

ผู้นำเป็นบุคคลที่มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อความสำเร็จหรือล้มเหลวของหน่วยงาน ผู้บริหารไม่ได้เป็นผู้นำ ที่ประสบความสำเร็จได้ทุกคน ผู้นำที่ประสบความสำเร็จจะต้องมีความรู้ ความสามารถ มีวิสัยทัศน์ หลักการ (Principles) และค่านิยม (Values) ที่ถูกต้องเหมาะสม มีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ และมีความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมจึงสามารถนำหน่วยงานไปสู่ความสำเร็จได้อย่างยั่งยืน

## วัตถุประสงค์

- เพื่อเสนอแนวคิดและหลักการในการเป็นผู้นำสมัยใหม่ที่มีประสิทธิผล
- เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้พัฒนาคุณลักษณะหรือสมรรถนะที่สำคัญของผู้นำที่ประสบความสำเร็จ
- เพื่อให้ได้รับทราบประสบการณ์และแนวคิดของวิทยากรที่เป็นผู้นำที่ประสบความสำเร็จ
- เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้มีโอกาสฝึกปฏิบัติ (Workshop) ในการสร้างภาวะผู้นำที่มีประสิทธิผล
- เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้เข้ารับการอบรมได้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์ในกลุ่มผู้บริหารที่เข้ารับการอบรมและคณะวิทยากร

ในส่วนภาควิชาการ ทั้ง 70 ชั่วโมง ถูกออกแบบเพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถของผู้นำ (Leadership competency) ซึ่งประกอบไปด้วย

- ด้านความรู้ (K: Leadership knowledge)
- ด้านทักษะ (S: Leadership skills)
- ด้านคุณลักษณะ (A: Leadership attributes)

ซึ่งทั้งหมดเป็นองค์ประกอบที่สำคัญสำหรับการเป็นผู้นำในยุคปัจจุบัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการนำองค์การภายหลังยุค COVID-19 ที่ผู้นำจำเป็นต้องมีการปรับเปลี่ยนทั้งรูปแบบการทำงานของตนเอง และการนำทีมงาน เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพสังคมและองค์กรที่พลิกโฉมไปจากเดิม

โดยรูปแบบการฝึกอบรมนั้นประกอบไปด้วยการบรรยายในภาควิชาการ การแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อเรียนรู้ร่วมกัน การฝึกปฏิบัติ รวมถึงการศึกษารณีศึกษาที่เกี่ยวข้องกับภาวะผู้นำทั้งที่ประสบความสำเร็จ หรือล้มเหลว อันเป็นการเสริมสร้างพลานุภาพแห่งผู้นำในตัวท่านอย่างครบวงจร โดยมีรายละเอียดดังนี้

## หลักสูตรการอบรม

ภาควิชาการ	จำนวน 70 ชั่วโมง
- Getting Started: Introductory Session	1 ชั่วโมง
- From Vision to Execution: The CEO's Biggest Challenge	3 ชั่วโมง
- Leading an Organization Through a Crisis	3 ชั่วโมง
- Leader as Coach	3 ชั่วโมง
- Leader as Coach: Workshop	3 ชั่วโมง
- Team Building Activities	3 ชั่วโมง
- Leader in the Digital Age	3 ชั่วโมง
- Effective Transformation Leadership	3 ชั่วโมง
- Digital Transformation Leader	3 ชั่วโมง
- Agile Leadership	3 ชั่วโมง
- Leadership Business Value	3 ชั่วโมง
- Competency-Based Leadership	3 ชั่วโมง
- Leader and Thinking Strategically	3 ชั่วโมง
- Leader and Innovative Creation	3 ชั่วโมง
- Building and Leading Effective Teams	6 ชั่วโมง
- Inspirational Leader: Transformative Learning Skills	6 ชั่วโมง
- Leader and Communication Style (Powerful Leadership Communication)	3 ชั่วโมง
- Crisis Communication	3 ชั่วโมง
- Managing Hybrid Workplace	3 ชั่วโมง
- Building Organizational Resilience	3 ชั่วโมง
- Effective Governance	3 ชั่วโมง
- Leadership in the Thai Context	3 ชั่วโมง
รวมจำนวน	<u>70</u> ชั่วโมง
ภาคทัศนศึกษาดูงานต่างประเทศ ณ ประเทศสหรัฐอเมริกา	จำนวน 20 ชั่วโมง
รวมจำนวนทั้งสิ้น	<u>90</u> ชั่วโมง

## กลุ่มเป้าหมาย จำนวน 30 คน

เพื่อสำหรับผู้บริหารระดับสูงขององค์การ เพื่อเสริมสร้าง Leadership Competency

## วิทยากร

ประกอบด้วยคณาจารย์วิทยากร ที่ปรึกษา และผู้บริหารที่มีประสบการณ์สูง เพื่อสร้างมุมมองใหม่จากตัวอย่าง  
และประสบการณ์จริงขององค์การที่ประสบความสำเร็จ เป็นการผสมผสานวิทยากรที่เป็นนักวิชาการและนักวิชาชีพที่  
เชี่ยวชาญในแต่ละด้านเพื่อความสมบูรณ์ของหลักสูตร

## การฝ่าฝืนการอบรม

ผู้เข้ารับการอบรมที่มีเวลาเรียนไม่น้อยกว่า 80% ของเวลาเรียนทั้งหมด รับวุฒิบัตรจากคณะกรรมการพัฒนาวิชยาศาสตร์และ การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

## ระยะเวลาการอบรม

การอบรมระหว่างวันที่ 17 มิถุนายน - 16 กันยายน 2566  
อบรมทุกวันเสาร์ เวลา 09:00 – 16:00 น.

## สถานที่อบรม

โรงแรมในเขตกรุงเทพฯ

## ค่าธรรมเนียมการอบรม

ค่าธรรมเนียมการอบรม 285,000 บาท อบรมจำนวน 90 ชั่วโมง (ภาควิชาการในประเทศไทยและทัศนศึกษาดูงานต่างประเทศ)  
แยกเป็น

1. จำนวน 70 ชั่วโมง (ภาควิชาการในประเทศไทย) (วันที่ 17 มิถุนายน – 16 กันยายน 2566)

ค่าธรรมเนียมการอบรมคนละ 75,000 บาท ซึ่งรวมถึง

- เอกสารประกอบการบรรยาย
- ค่ากระเบ้าเอกสาร
- อาหารกลางวัน และอาหารว่างตลอดการอบรม

2. จำนวน 20 ชั่วโมง (ทัศนศึกษาดูงานต่างประเทศ) (วันที่ 3 – 10 กันยายน 2566)

ค่าธรรมเนียมการอบรมคนละ 210,000 บาท ซึ่งรวมถึง

- ค่าที่พัก ค่าอาหาร และค่าพาหนะเดินทางสำหรับการอบรมและดูงานต่างประเทศ  
(ค่าเดินทางชั้นประหยัด ค่าที่พักคู่) รวม 210,000 บาท

## ผู้รับผิดชอบโครงการ

รองศาสตราจารย์ ดร.สุธินี ฤกษ์ขำ

ผู้อำนวยการโครงการฯ/อาจารย์ประสานงาน

รองศาสตราจารย์สุพานี สุขุมวานิช

อาจารย์ประสานงาน

นางสาวธนยพร งามคำ

เจ้าหน้าที่ดูแลโครงการ

คณะกรรมการพัฒนาวิชยาศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

โทร. 091-119-4500

โครงการอบรมหลักสูตร Strategies and Innovation Creation รุ่นที่ 4

ระหว่างวันที่ 24 มิถุนายน – 11 พฤศจิกายน 2566

จำนวน 103 ชั่วโมง

หลักการและเหตุผล

กลยุทธ์และนวัตกรรมเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะทำให้องค์กรสมัยใหม่ประสบความสำเร็จได้ตามวิสัยทัศน์ ภารกิจ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่วางไว้ โดยองค์กรทั้งหลายจำเป็นจะต้องมีกลยุทธ์ที่ชัดเจน ทั้งกลยุทธ์ระดับองค์กรและกลยุทธ์การแข่งขัน ตลอดจนกลยุทธ์ใหม่ ๆ ที่เป็นนวัตกรรมเพื่อสร้างความแตกต่างที่น่าประทับใจให้แก่ลูกค้าหรือผู้ใช้บริการ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จึงได้ออกแบบหลักสูตรมุ่งกระตุ้นและเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในแนวคิดเรื่องกลยุทธ์และการสร้างนวัตกรรมให้แก่ผู้ที่สนใจในครั้งนี้

วัตถุประสงค์

โครงการนี้มีวัตถุประสงค์สำคัญ คือ

- เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้รับความรู้ และหลักการแนวคิด และทฤษฎีตลอดจนเครื่องมือที่สำคัญในการกำหนดกลยุทธ์หรือยุทธศาสตร์สมัยใหม่ต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิผล
- เพื่อให้ผู้เข้ารับอบรมได้มีโอกาสในการฝึกปฏิบัติเพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในองค์ความรู้ในการจัดการเชิงกลยุทธ์ และการสร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่อความสำเร็จขององค์กรอย่างยั่งยืน
- ได้แลกเปลี่ยนความรู้ความคิด และประสบการณ์กับผู้เข้าอบรมท่านอื่น ๆ และวิทยากรที่มีความรู้ ความสามารถจึงทำให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และการเปรียบเทียบเพื่อใช้ในการพัฒนาปรับปรุง (Benchmarking) และการขยายต่อยอดความรู้ออกไปให้กว้างขวางได้

กลุ่มเป้าหมาย จำนวน 30 คน

โครงการนี้เหมาะสมกับ

- เจ้าของธุรกิจ
- ผู้บริหารของหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน
- นักวิเคราะห์และวางแผนกลยุทธ์
- นักการตลาด

### ผลการเรียนรู้ที่คาดหวัง

1. ผู้เข้ารับการอบรมได้รับความรู้ในการกำหนดกลยุทธ์อย่างครบถ้วนและถูกต้องตามหลักวิชาการสมัยใหม่
2. ผู้เข้ารับการอบรมได้รับความรู้ในการคิด และสร้างนวัตกรรมให้เกิดขึ้นในหน่วยงานของตนได้
3. ผู้เข้ารับการอบรมสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปใช้ในการกำหนดกลยุทธ์เด้อย่างสร้างสรรค์และประสบความสำเร็จ

### เนื้อหาของหลักสูตร

ประกอบด้วย หลักการ แนวคิด และทฤษฎีที่สำคัญ 2 Module คือ กลุ่มแนวคิด หลักการและทฤษฎีด้านกลยุทธ์ และกลุ่มแนวคิดหลักการและทฤษฎีด้านนวัตกรรม

<u>Module 1: Strategy for Business Transformation</u>	64 ชั่วโมง
- Getting Started: Introductory Session	1 ชั่วโมง
- External Environment Analysis	3 ชั่วโมง
- Digital Transformation & Disruption	3 ชั่วโมง
- Change Management	3 ชั่วโมง
- Change Management: Workshop	3 ชั่วโมง
- Thinking Strategically and Creativity	6 ชั่วโมง
- The Essence of Strategy	6 ชั่วโมง
- System of Strategic Thinking and Planning	3 ชั่วโมง
- Strategic Analysis Tools	3 ชั่วโมง
- Building Competitive Advantage and Opportunity Analysis	3 ชั่วโมง
- Resource-Based View and Core Competencies	3 ชั่วโมง
- Corporate Strategy: Growth Strategy	3 ชั่วโมง
- Competitive Strategy	3 ชั่วโมง
- Business Model & Business Model Canvas: Theory and Workshop	3 ชั่วโมง
- Blue Ocean & Innovation Strategy	3 ชั่วโมง
- Strategy in a Changing World: Case Study	3 ชั่วโมง
- Strategic Implementation	3 ชั่วโมง
- Balanced Scorecard, KPI & OKRs	6 ชั่วโมง
- กิจกรรมกลุ่มสัมมلن์	3 ชั่วโมง

<u>Module 2: Strategy Insight for Innovation</u>	39 ชั่วโมง
- Innovation Theory & Practice	6 ชั่วโมง
- Innovation Typology & Innovation Workshop I - II	12 ชั่วโมง
- Service Innovation Workshop	6 ชั่วโมง
- Innovative Leadership	3 ชั่วโมง
- Innovative Organization & Culture	6 ชั่วโมง
- Innovative Marketing Strategy	6 ชั่วโมง
รวมทั้งสิ้น	<u>103</u> ชั่วโมง

### วิทยากร

ประกอบด้วยคณาจารย์ วิทยากร ที่ปรึกษา และผู้บริหารงานที่มีประสบการณ์สูง เพื่อสร้างมุ่งมองใหม่ จากตัวอย่างและประสบการณ์จริงขององค์กรที่ประสบความสำเร็จ เป็นการผสมผสานวิทยากรที่เป็นนักวิชาการ และ นักวิชาชีพที่เชี่ยวชาญในแต่ละด้านเพื่อความสมบูรณ์ของหลักสูตร

### วิธีการฝึกอบรม

บรรยาย ฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ กรณีศึกษา

### ระยะเวลาการอบรม

การอบรมเริ่มวันที่ 24 มิถุนายน – 11 พฤศจิกายน 2566

อบรมทุกวันเสาร์ เวลา 09.00 – 16.00 น.

### สถานที่อบรม

โรงแรมในเขตกรุงเทพฯ

### ค่าธรรมเนียมการอบรม

ค่าธรรมเนียมการอบรมคนละ 90,000 บาท ประกอบด้วย

- เอกสารประกอบการอบรม
- กระเบ้าเอกสาร
- อาหารกลางวัน และอาหารว่างตลอดการอบรม
- อาหารเย็นในวันกิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์และวันปิดการอบรม
- ค่าบังคับทรัพย์

### ผู้รับผิดชอบโครงการ

คณะพานิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

E-mail: conc@tbs.tu.ac.th

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สาวิตศิลล์ เสรีรังสรรค์

รองศาสตราจารย์สุพานี สถาภ์วานิช

คุณธัญลักษณ์ อภิญญาวรรธนะ

เบอร์มือถือ 091-119-4503

ผู้อำนวยการโครงการ/อาจารย์ประสานงาน

อาจารย์ประสานงาน

เจ้าหน้าที่ดูแลโครงการ

# Highlights

ร่วมเรียนรู้ และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับ  
วิทยากรชั้นนำจากองค์การในหลายสู่บธรกิจ  
และคณาจารย์ผู้ทรงคุณวุฒิ  
ทางคณพานิชยศาสตร์และการบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ร่วมกิจกรรมกลุ่ม เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์  
และสร้างเครือข่ายกับผู้เข้าร่วมโครงการฯ  
หลากหลายองค์การทั้งภาครัฐและภาคธุรกิจ  
ร่วมศึกษาดูงาน และรับฟังการบรรยายพิเศษ  
ณ องค์การในประเทศไทยหรือต่างประเทศ

## Contact Us

Phone  
091-119-4500

Email  
[conc@tbs.tu.ac.th](mailto:conc@tbs.tu.ac.th)

Website  
[conc.tbs.tu.ac.th](http://conc.tbs.tu.ac.th)



## EXECUTIVE LEADERSHIP PROGRAM

17 ธันวาคม - 16 มกราคม 2566  
อบรมทางวันเสาร์  
ร่วมศึกษาดูงาน และรับฟังการบรรยายพิเศษ  
ณ องค์การในประเทศไทยหรือต่างประเทศ



## หลักสูตร

### EXECUTIVE LEADERSHIP PROGRAM (ELP)

#### รุ่นที่ 6

▶ หมายเหตุสำหรับผู้บริหารระดับสูงขององค์การ  
เพื่อเสริมสร้าง Leadership competency

▶ เมื่อหารือครุภัณฑ์ของผู้บริหารระดับสูงใน  
ยุคปัจจุบัน เช่น From vision to execution:

The CEO's biggest challenge / Leader in  
the digital age / Managing hybrid  
workplace / Building organizational  
resilience

## ค่าธรรมเนียมรวม 285,000 บาท

1. 75,000 บาทสำหรับภาควิชาการในประเทศไทย  
(รวมเอกสารประกอบการบรรยาย กระเบื้องสอน อาหาร  
กลางวัน พัสดุเอกสารว่างเปล่าของการอบรม และอาหารเย็นใน  
วันกิจกรรมกลุ่มนับนิรเดชพัสดุภัณฑ์)

2. 210,000 บาทสำหรับภาคการศึกษาต่างประเทศและรับฟังการ

บรรยายพิเศษที่ประเทศไทยและเมริกา (รวมค่าเดินทาง  
(ซึ่งมีระยะเวลาเดินทางนาน) ค่าที่พัก (ห้อง) ค่าอาหาร และค่าใช้จ่ายในการเข้า  
ศึกษาต่างประเทศและการรับฟังการบรรยายพิเศษ)

\*\* อบรม 100% on-site ณ โรงแรมในประเทศ  
ภูฏาน \*\*

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเที่ยวชมการฝึกอบรมมากกว่า 80%  
จะได้รับบัตรประจำตัวคณาจารย์คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



รายละเอียดเพิ่มเติม

## HIGHLIGHTS

1. เรียนรู้และประยุกต์ใช้เครื่องมือ  
วิเคราะห์และออกแบบกลยุทธ์ รวมถึง  
แนวการทำงานสร้างนวัตกรรมที่สร้าง  
คุณค่า (Value)

2. แลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับวิทยากร  
ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเชี่ยวชาญใน  
ประสบการณ์ทางคณภาพนิพัทธ์ศาสตร์  
และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
และองค์กรต่าง ๆ

3. ร่วมกิจกรรมกลุ่ม เพื่อพัฒนาความ  
สัมพันธ์และสร้างเครือข่ายกับผู้เข้าร่วม  
อบรมจากหลากหลายองค์กร

## Contact Us

Phone  
091-119-4503

Email  
conc@tbs.tu.ac.th

Web  
conc.tbs.tu.ac.th

Line@



# STRATEGIES AND INNOVATION CREATION

24 มิถุนายน - 11 พฤษภาคม 2566  
อบรมทุกวันเสาร์  
ณ โรงแรมในกรุงเทพฯ



## ເຫດສໍາຫຼັບ

- ເວົ້າຂອງຮຽນ  
ກົດຕະກິຈ
- ຜູ້ປິດຕະຫຼາດ  
ຫຼັງທະນາຄານ  
ຮັບສາກົນແລະອາຍນ
- ນັກວິດະເຫັນ  
ແລະວາງແພດກລຸກ
- ນັກການຕາດ

## ຄ່າຮຽນເປົ້ມ

ຄ່າຮຽນເປົ້ມ: 90,000 ບາດ  
(ປະກອບດ້ວຍ ເອກສາປະປະກອບການ  
ອົບນ ກະເປົ້າເອກສາ ອາຫາກລາງວັນ  
ແລະອາຫາວ່າງຕລອດກາຮອບນ  
ວາງເຮັດເຢັນໃນວັນທີກຽນນັກຄຸນສັນພັບນ  
ແລະວັນປັດກາຮອບນ)

ຄ່າຮຽນເປົ້ມມາຮອບນ ຂອງຄົກສານາຮອບນໄປລົດຫຍ່ອນກາສ  
ໄດ້ 200%

ຜູ້ທີ່ເປົ້າຮຽນມາກວ່າ 80% ຂອງລາວມາຮອບນກ້າວແມ  
ຈະໄດ້ຮັບວັດທີຕະຫຼາດຄະພານີ້ສະຫຼັບເລກທີ່  
ມາວິທາລີຍຮຽນສະຫຼັບ

## ເບື້ອກາ

# ຫລັກສູງ STRATEGIES AND INNOVATION CREATION

## ຮຸນກໍ 4

Strategy for Business Transformation  
ແລະ Strategy Insight for Innovation  
ຈະຫວຍໃຫ້ອັນດັບກົດຕະກິຈ  
ກົດຕະກິຈສານາຮອບນ  
ດີການເປົ້າຫຼັງແປ່ງໃນອາຫາດໄດ້ ປັບຕົວ  
ເພື່ອສ້າງຄວາມໄດ້ເປັນເປົ້າທາງກາງແບ່ງຂັບ  
ແລະສ້າງນວຕິກຣົບທີ່ໃຫ້ປຶກສາຮ່າງຄວາມ  
ແຕກຕ່າງກາງຄຸນຄ່າໄດ້ສໍາເລັດຢ່າງຍິ່ງຍິ່ງ



ຮຸນກໍ 4

ອົບນ 100% on-site  
ນ ໂຮມບິນຂະດາຊາຫຼາພາ